

---

## Thinking Security Works

Hooghiemstraplein 112  
3514 AZ Utrecht

richard@thinkingsecurity.works  
(+31) 6 286 388 46

# Overeenkomst van Opdracht Stichting Humankind

**6 juni 2024 versie 1**  
**Richard Kranendonk**



---

## Over deze opdracht

Humankind Kinderopvang (hierna: Humankind) wil grip krijgen op risico's voor informatieveiligheid. De belangrijkste uitdagingen daarbij zijn als volgt benoemd:

1. Opstellen van een passend informatiebeveiligingsbeleid en meerjarenplan
2. Nemen van werkbare maatregelen o.b.v. actuele en specifieke risico's
3. Managen van de voor dit domein relevante leveranciers
4. Verzekeren van actieve betrokkenheid van management en medewerkers
5. Inrichten van de besturing op informatieveiligheid

Thinking Security Works (TSW) heeft met deze uitdagingen als uitgangspunt op 4 juni 2024 een aanpak gepresenteerd aan het bestuur van Humankind. Op basis van deze presentatie heeft het bestuur van Humankind de opdracht aan TSW gegund.

De onderhavige overeenkomst betreft Fase I en II van de gepresenteerde aanpak.

---

## Aanpak

Samen met Humankind zal TSW invulling geven aan de uitdagingen met de volgende aanpak:

### Fase I – Randvoorwaarden scheppen voor ontwikkeling

- A. Voorzien in basisveiligheid door:
  - Check op Basisveiligheid door een onafhankelijke Partij
    - Bescherming tegen actuele externe dreigingen
  - Verzekering beschikbaarheid:
    - Backups en noodvoorzieningen
    - Calamiteitenplan (o.a. ransomware)
- B. Kweken van Bewustzijn en Buy-in van management door workshops 'Sturen op Risico's met de Canvas Methode'
- C. Vaststellen van leidende principes en doelen

### Fase II – Structuur aanbrengen

- Bepalen van eigenaarschap van risico's en maatregelen, rolverdeling en managementproces
- Opstellen Beleid op hoofdlijnen
- Opstellen Meerjarenplan
- Uitvoeren Risicoanalyse
- Fit/gap analyse t.o.v. referentie-framework
- Opstellen implementatieplan maatregelen

### Fase III – Capaciteiten ontwikkelen

Capaciteiten ontwikkelen op het moment dat ze nodig zijn, o.b.v. het implementatieplan:

- Risicomanagement
- Incident Response
- Leveranciersmanagement
- Sturing op informatieveiligheid
- Helderheid voor toezichthouders

---

## Fase IV – Borging

- Integreren van de sturing op informatieveiligheid in het managementsysteem van Humankind
- Sturing op bewustzijn en gedrag en implementatie van een PDCA cyclus voor continue verbetering o.b.v. de Canvas Methode voor Informatieveiligheid
- Casus-gerichte advisering aan, en in opdracht van, de informatiemanager (o.a. toepassing van maatregelen en wijzigingen in systeemlandschap)
- Monitoren van en rapporteren over dienstverlening security
- Actieve advisering m.b.t. relevante ontwikkelingen in de buitenwereld

---

## De Canvas Methode voor Informatieveiligheid

Een belangrijk aspect van de borging van informatieveiligheid binnen de organisatie is het identificeren van risico's in de bedrijfsprocessen van de organisatie en het implementeren van eigenaarschap van risico's en maatregelen. Thinking Security Works gebruikt hiervoor de De Canvasmethode voor Informatieveiligheid.

De Canvasmethode voor Informatieveiligheid is een workshop-gebaseerde, iteratieve aanpak, waarmee teams in de organisatie leren om risico's voor informatieveiligheid in hun werk en werkomgeving te herkennen en hierop te handelen en te communiceren.

De Canvasmethode implementeert een PDCA cyclus voor continue verbetering van informatiebeveiliging en privacy en vervult hiermee het procesdeel van de AVG en ISO 27001/NEN 7510. De Canvasmethode integreert gemakkelijk met bestaande management- en kwaliteitssystemen in de organisatie.

In een gestructureerde dialoog worden zorgen en waargenomen risico's expliciet benoemd, risicobeperkende maatregelen geïdentificeerd en meetbaar gemaakt.

Teamleden worden zich bewust van hun eigen verantwoordelijkheid voor informatieveiligheid en privacy en ontwikkelen eigenaarschap en rolvastheid. Ze stellen praktische, resultaatgerichte actielijsten op die passen bij hun functies en rollen in de organisatie.

Bovendien is het resultaat sterk toegenomen risicobewustzijn bij medewerkers en praktische internalisering van beleid in de bedrijfsprocessen.

---

## Samenvatting resultaten Canvas Methode

- Medewerkers hebben verhoogd begrip van het proces van compliance en informatieveiligheid en nemen hun eigen verantwoordelijkheden hierin door het maken van overwogen keuzes in de dagelijkse werkzaamheden, en tijdens veranderingen.
- Periodieke Management Review: Het management van de organisatie heeft een inzichtelijk instrument om te sturen op compliance, informatieveiligheid en proces-volwassenheid.
- Context, bedrijfsprocessen en de gebruikte systemen zijn in kaart gebracht.
- Verborgene risico's in de werkprocessen zijn geïdentificeerd.
- Er is een actielijst voor verbeteringen en vorderingen, incl. actiehouders.
- Er is een lijst van aanbevelingen voor een volgende cyclus.

## Calculatie Fase I en II

Deliverables per Fase	Dagen	Tarief	Investering
<b>Fase I. Randvoorwaarden</b>			
Check op Basisveiligheid		Stelpost	€ 15.000
Management Workshops (2x) 'Sturen op Risico's met de Canvas Methode'			€ 2.400
	1	€ 1.100	€ 1.100
<i>Totaal (ex. Stelpost)</i>			<b>€ 18.500</b>
<b>Fase II. Structuur</b>			
Besturingsmodel	1	€ 1.100	€ 1.100
Informatieveiligheidsbeleid	3	€ 1.100	€ 3.300
Meerjarenplan	1	€ 1.100	€ 1.100
Risico identificatie	3	€ 1.100	€ 3.300
Fit/Gap analyse	2	€ 1.100	€ 2.200
Implementatieplan maatregelen	3	€ 1.100	€ 3.300
<i>Totaal</i>			<b>€ 14.300</b>

Noot: naar aanleiding van de bespreking in de presentatie op 4 juni is in Fase I een extra workshop toegevoegd t.o.v. de eerdere calculatie.

## Planning

Uitgangspunt is om Fase I in juli 2024 uit te voeren, en Fase II vanaf september tot einde jaar.

In juli wordt een project kick-off meeting gepland met John Keulen (IT manager) en Francis Willemsen (a.i. directeur Bedrijfsvoering).

---

# Opdrachtverstrekking

Stichting Humankind, gevestigd op de Meezenbroekerweg 1A te Heerlen, verleent hierbij opdracht aan Thinking Security Works, gevestigd op Hooghiemstraplein 112 te Utrecht, tot het uitvoeren van de werkzaamheden onder Fase I en II, zoals beschreven in dit document.

Thinking Security Works factureert aan het eind van iedere maand de besteedde uren tegen een dagtarief van €1.100 (zegge: éénderuitend éénhonderd euro), excl. BTW, incl. reis- en verblijfskosten.

Op al onze transacties en aanbiedingen zijn onze algemene voorwaarden van toepassing. Daarvan is aan u een exemplaar ter beschikking gesteld. U kunt altijd vragen om toezending van een extra exemplaar. Onze voorwaarden zijn gedeponeerd bij de Kamer van Koophandel te Utrecht onder nummer 65557719. Deze aanbieding is 30 dagen geldig.

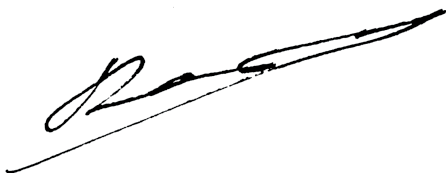
Voor akkoord,

## Opdrachtnemer

Thinking Security Works  
KvK-nummer 65557719

Namens deze:  
Richard Kranendonk, eigenaar

Utrecht, 6 juni 2024



## Opdrachtgever

Stichting Humankind  
KvK-nummer 41208044

Namens deze:  
Robin Alma,  
voorzitter van de Raad van Bestuur

Vught

(plaats)

7 juni 2024

(datum)



(handtekening)